

JEAN-CHRISTIAN FAUVET
MARC SMIA

Le manager joueur de go

Éditions
d'Organisation

Kea & Partners
Transformation consulting

A graphic element consisting of two overlapping, curved shapes. The top shape is light gray and the bottom shape is black, both curving upwards and to the right.

© Groupe Eyrolles, 2006
ISBN : 2-7081-3475-2

Sommaire

<i>Remerciements</i>	IX
VOUS VOILÀ ENGAGÉ À VOTRE INSU DANS UN JEU DE GO UNIVERSEL	1
CONTROVERSE ENTRE UN MANAGER, UN JOUEUR D'ÉCHECS ET UN JOUEUR DE GO....	9
LE JEU DE GO DANS L'HISTOIRE DES STRATÉGIES	19
BIENVENUE DANS UN PARCOURS DE DÉCOUVERTE CONSTRUIT COMME UNE PARTIE DE GO	23

Jalon 1

Le damier (ou go-ban) représente votre «terrain de jeu» de manager..... 25

Jalon 2

Ayez un dessein et faites-le émerger au sein de votre entreprise 29

Jalon 3

Les pierres posées sur le damier figurent les actes de management au service de votre dessein..... 35

Jalon 4

Considérez l'adversité comme un handicap stimulant à surmonter..... 39

Jalon 5

Visez large et... tenez serré 43

Jalon 6

Faites que chacune de vos décisions vous ouvre de nouveaux «espaces de vie» 49

Jalon 7

Privilégiez les liens sociaux, donc misez sur la culture et les valeurs partagées..... 53

<i>Jalon 8</i>	
Adoptez une «stratégie de bord de damier»	57
<i>Jalon 9</i>	
Suscitez des liens et des comportements de coopération.....	63
<i>Jalon 10</i>	
Construisez vos territoires, ces formes accomplies de votre dessein	71
<i>Jalon 11</i>	
Faites de votre organisation un archipel et non une île.....	75
<i>Jalon 12</i>	
Pratiquez l'extension enveloppante, évittez de vous faire envelopper	81
<i>Jalon 13</i>	
Considérez votre prise de parole comme une conquête de territoires.....	89
<i>Jalon 14</i>	
Acceptez le mouvement perpétuel de la vie, transformez!	93

<i>Jalon 15</i>	
Composez avec l'incertitude du monde et la complexité	97
<i>Jalon 16</i>	
Au-delà de l'efficacité, visez la performance...	101
<i>Jalon 17</i>	
Prenez de la hauteur.....	105
<i>Jalon 18</i>	
Prenez du plaisir, soyez performant et... stressé : le jeu, c'est ça!	109
<i>Postface</i>	
Le go, un jeu éminemment «sociodynamique»	113
<i>Annexe</i>	
Le jeu de go en quelques règles	117
<i>Plus d'information sur le jeu de go</i>	125